

# BRUUN & HJEJLE

Lemvig-Müller/A&O Johansen  
Konkurrenceretsforeningen 3. marts 2009

Olaf Kockvedgaard

## Lemvig-Müller/A&O Johansen

- To teknikgrossister på markederne for VVS/VA-, El- og VVT-artikler til professionelle kunder.
- Fusion hvor nr. 2 og 4 går sammen på VVS- og El-markederne – og forbliver nr. 2
- Sanistål – nr. 3 på VVS/VA-markedet – har en stor minoritetspost i nr. 2, AO
- Væsentlige forskelle i parternes og Styrelsens opfattelse af markedssituationen

# Kronologi I

## Anmeldelsen

- 7/11/2007 Betinget aftale om køb den bestemmende aktiepost i AO
- 5/12/2007 Fusionsanmeldelse
- 12/12/2007 KS 1. runde spørgsmål (13)
- 13/12/2007 1. møde med KS
- 20/12/2007 KS 2. runde spørgsmål (51)
- 21/1/2007 KS 3. runde spørgsmål (kopier af kundefaftaler)
- 29/1/2008 Fuldstændighedserklæring

## Yderligere undersøgelser

- 1-15/2/2008 Omfattende dataindsamling til brug ved analyse af lokale pris- og konkurrenceforhold
- 4/2/2008 Spørgeskemaundersøgelse til leverandører, konkurrenter og kunder – herunder LM og AO
- 10/3/2008 Aktindsigt afvist – notat med aggregerede svar

## Kronologi II

### Tilsagnsdrøftelser, høring og afgørelse

- 8/2/2008: Foreløbig drøftelse med KS – undersøgelser pågår
- 4/3/2008: Kortfattet redegørelse for KS væsentligste betænkeligheder: store grossister på EL- og VVS-markederne kan stiltiende koordinere deres adfærd fordi markederne bliver tilstrækkeligt gennemsigtig. Saniståls aktiepost i AO øger risikoen væsentligt
- 7/3/2008: 1. udkast til tilsagn - Sanistål
- 12/3/2008: Møde med KS om betænkeligheder. Parterne får det indtryk, at frasalg af lokalafdelinger ikke er vejen frem
- 28/3/2008: 1. høringsudkast (270 sider) – Høringsfrist 9 dage – KS lægger op til et forbud
- 13/4/2008: 2. høringsudkast (300 sider) - Høringsfrist 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub> døgn

## Kronologi III

### Tilsagnsdrøftelse, høring og afgørelse

- 15/4/2008: Møde hos KS om tilsagnsløsning - Saniståls salg af minoritetspost i AO - salg af lokalafdelinger drøftet
- 16/4/2008: Orienteret KS om, at LM forventer at afgive tilsagn om afståelse af mindst 15 lokalafdelinger
- 17/4/2008: KS sender indstilling til rådsmedlemmer (329 sider + ca.500 sideres bilag) i bededagsferien
- 22/4/2008: Endelig tilsagnspakke til KS - LoI om Ahlsells overtagelse af op til 20 afdelinger og salg af Saniståls minoritetspost i AO,
- 23/4/2008: **1. rådsmøde** - 3-måneders fristen forlænges § 12d, stk. 3
- 24/4/2008: Møde med KS om tilsagn
- 25/4/2008: Supplerende spørgsmål fra KS om tilsagn
- 6-9/5/2008: Høring over ændrede afsnit i Rådsnotat
- 14/5/2008: **2. rådsmøde – forbud**

## Parternes hovedsynspunkt

- Fusionen er helt neutral på El-markedet – AOs andel er meget begrænset
- Konsolideringen giver mulighed for at prisniveauet sænkes på VVS/VA-markedet. Der skabes en robust konkurrent til markedslederen, Brdr Dahl.
- De strukturelle bånd mellem Sanistål og AO opløses – risikoen for koordinerende virkninger mindskes
- VVS/VA- og El-markederne med mange tusinde varenumre, individuelt forhandlede rabataftaler og lokale prisvariationer er ikke tilstrækkeligt gennemsigtige til koordinerende virkninger.
- Markedsstrukturen ændres væsentligt ved at Nordens største grossist, Ahlsell, indtræder som ny landsdækkende grossist med udgangspunkt i de afståede afdelinger.